

# Yrityksen riskienhallinnan arviointi

► Tarkistuslista yrityksen riskienhallinnan toimintatapojen arviointiin. Miten riskienhallinta on järjestetty eri näkökulmista katsottuna? Tarkistuslista soveltuu asiantuntijan vetämään tai yrityksen omassa työryhmässä tapahtuvaan arviointiin.

Yritys:	Ryhmä/arvioija:
Tarkastelun kohde:	Päiväys:

**Arvioi** yrityksen riskienhallintaa eri näkökulmista. Täytä vain ne kohdat, jotka koskevat yritystäsi. **Kirjaa** perustelut, lisätiedot ja päätökset asioiden hoitamisesta kuntoon erilliselle paperille tai esimerkiksi työvälinesarjaan sisältyvälle riskienhallintatoimenpiteiden yhteenvetolomakkeelle, jotta asiat eivät unohdu.

## Lähtökohdat, resurssit ja motivaatio

	Ei pidä paikkaansa	Pitää osin paikkansa	Täysin totta
Riskienhallinta on yrityksessä tuttu asia, jonka lähtökohdat ovat tiedossa.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Riskinhallinta koetaan hyödylliseksi.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Yrityksessä on jo toteutettu yksittäisiä riskienhallintatoimenpiteitä.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Riskienhallinta on ennakoivaa. Asioita parannetaan ennen kuin syntyy ongelmia.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Henkilöstö on saanut riittävän riskienhallintakoulutuksen.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Yrityksessä on henkilö, joka hallitsee vakuuttamisen ja riskienhallinnan perusasiat.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Yrityksessä tunnetaan riskienhallinnan tietolähteet ja asiantuntijat.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Riskienhallintaan — esimerkiksi riskien tunnistamiseen — voidaan käyttää aikaa tarpeen mukaan.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Muuta, mitä? _____	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Riskienhallinnan organisointi ja johtaminen

	Ei pidä paikkaansa	Pitää osin paikkansa	Täysin totta
Riskienhallinnalla on yritysjohdon selkeä tuki.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Yleiset riskienhallintaperiaatteet on kirjattu esimerkiksi yrityksen toimintapolitiikkaan.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Riskienhallinnan tehtävät ja roolit ovat selvät.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Riskienhallinnan toimintatavat on kirjattu toimintaohjeiksi: kuka, koska, mitä, miten?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Riskienhallintaa seurataan ja siitä esimerkiksi raportoidaan osana normaalia johtamista.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Muuta, mitä? _____	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Toiminta riskien vähentämiseksi

	Ei pidä paikkaansa	Pitää osin paikkansa	Täysin totta
Yrityksen keskeiset riskialueet on selvitetty.	●	●	●
Eri riskilajeja tarkastellaan monipuolisesti — ei rajoituta vain tyypillisiin riskeihin.	●	●	●
Yrityksessä käytetään päteviä, esimerkiksi asiantuntijoiden suosittelemia, riskianalyysimenetelmiä.	●	●	●
Yrityksessä on kokemusta useammasta kuin yhdestä syvällisestä riskianalyysistä.	●	●	●
Menettelytavat on suhteutettu riskien suuruuteen. Suuria riskejä selvitetessä ei tyydytä tarkistuslistoihin, vaan käytetään syvällisempiä riskianalyysimenetelmiä.	●	●	●
Riskienhallinta on säännönmukaista ja järjestelmällistä. Riskejä tarkastellaan esimerkiksi aina projektien alkaessa tai sopimusta tehtäessä.	●	●	●
Riskienhallinta on mukana kaikissa toiminnoissa — esimerkiksi turvallisuusohjeet ja pelisäännöt sopimusten laatimisesta ovat kunnossa.	●	●	●
Riskienhallintakeinoja käytetään monipuolisesti tarpeen mukaan. Asioita hoidetaan muutenkin kuin pelkästään vakuuttamalla.	●	●	●
Vakuutusturva on harkittu ja vakuutukset kattavat toiminnan monipuolisesti ja tarkoituksenmukaisesti. Vakuutusturvan rajoitukset ovat tiedostettu.	●	●	●
Muuta, mitä? _____	●	●	●

## Osaamisen hyödyntäminen

	Ei pidä paikkaansa	Pitää osin paikkansa	Täysin totta
Yrityksen omaa osaamista hyödynnetään järjestelmällisesti. Henkilöstö osallistuu riskienhallintaan laajemmin kuin varsinaisten töidensä osalta.	●	●	●
Henkilöstöllä on valmiuksia osallistua riskienhallinnan kehittämiseen.	●	●	●
Yritysverkoston asiantuntemusta hyödynnetään järjestelmällisesti. Yritysten välillä on riskienhallintayhteistyötä ja muiden yritysten selvityksistä saadaan tietoa.	●	●	●
Viranomaisten osaamista ja neuvontapalveluja hyödynnetään.	●	●	●
Konsulttien, vakuutusyhtiöiden ja muiden asiantuntijoiden apua hyödynnetään tarpeen mukaan järjestelmällisesti.	●	●	●
Muuta, mitä? _____	●	●	●

## Yhteenveto

*Käy lisäksi läpi seuraavat kysymykset (vastaukset tarvittaessa erilliselle paperille):*

- Mitkä ovat yrityksenne riskienhallinnan kolme parasta piirrettä?
- Mitkä ovat yrityksenne riskienhallinnan kolme tärkeintä kehittämisen kohdetta?
- Miten toiminnan kehittämiseen ryhdytään?